

ส่วนที่ 4 การบริหารแผนปฏิบัติการปฏิบัติ

ในการวางแผนงาน/โครงการต่างๆ ของโรงเรียนก็เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปตามเป้าหมาย และคาดหวังว่าแผนงานหรือโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ แต่อย่างไรก็ตามความสำเร็จนั้นขึ้นอยู่กับปัจจัยที่เกี่ยวข้องบางประการในการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ทำให้การวางแผน/โครงการประสบความสำเร็จ และเป็นไปตามเป้าประสงค์ของโรงเรียน ปัจจัยที่เกี่ยวข้องที่สำคัญที่โรงเรียนได้ดำเนินการ คือ

1. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบการทำงานที่ชัดเจน
2. มีการแต่งตั้งและมอบหมายหน้าที่ที่เหมาะสมกับบุคคลที่เข้ามามีผลต่อการดำเนินงาน
3. ผู้ปฏิบัติงานมีความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย
4. มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโดยใช้หลักการมีส่วนร่วม
5. เมื่อโครงการมีปัญหาให้มีการจัดทำรายงานด่วน เพื่อหาแนวทางในการแก้ไข
6. มีรายงานสภาพภาพของแผนงาน/โครงการ เช่น รายงานประจำเดือน รายงานผลหลังจากการปฏิบัติงานตามโครงการ

สิ้นสุดลง

7. มีการบันทึกแผนงาน/โครงการที่เกิดขึ้นเป็นเอกสาร
8. ประเมินผลดำเนินการหลังจากที่ทำการเสร็จสิ้น

การกำหนดเวลาของแผนและโครงการ

ในการวางแผนงาน/โครงการ ที่ผ่านมานี้เป็นปัญหาและส่งผลต่อความสำเร็จของแผน/โครงการ คือ การกำหนดเวลาตามแผน/โครงการไม่แน่นอนหรือกรอบเวลากว้างเกินไป สิ่งนี้จึงเป็นปัจจัยสำคัญอีกประการหนึ่ง ซึ่งทางโรงเรียนได้ดำเนินการให้สิ่งที่เกี่ยวข้องกับการทำแผนงาน/โครงการได้กำหนดเวลาของแผน/โครงการให้แน่นอนและชัดเจน ทั้งนี้ทำให้ผู้ปฏิบัติต้องทำงานให้แล้วเสร็จตามกำหนดเวลา ซึ่งส่งผลต่อการประเมินผล และรายงานผลต่อไป

ขั้นตอนการดำเนินการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียน

เพื่อให้การปฏิบัติการแผนงาน/โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีเกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายโรงเรียนได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติไว้ดังนี้

1. ขั้นตอนการเตรียมความพร้อมก่อนถึงกำหนดการตามโครงการ โดยกลุ่มงาน หรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องได้จัดเตรียมปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการไว้เป็นการล่วงหน้า เช่น งบประมาณ บุคคล วัสดุ เป็นต้น
2. ดำเนินการตามขั้นตอนในโครงการ หรือการปฏิบัติการตามเนื้อหาที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการนั้นเอง ในขั้นตอนนี้ควรคำนึงถึงการมีส่วนร่วมในการดำเนินการหลายฝ่าย โดยเฉพาะกลุ่มบริหารงานทั้ง 4 จะต้องให้ความร่วมมือช่วยเหลือกัน โดยไม่เกี่ยงงอนว่าโครงการนี้อยู่ในความรับผิดชอบกลุ่มงานใด เพราะโดยหลักบริหารแล้วทุกกลุ่มงาน คือ ความเป็นเอกภาพเดียวกัน

139

3. ขั้นตอนการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกิดขึ้น หรือที่ได้จากการดำเนินงานตามโครงการ เพื่อนำข้อมูลทั้งหมดมาใช้ในการวิเคราะห์ เปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

4. ขั้นตอนการสรุปประเมินผลและรายงานผล หลังจากนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบแล้วก็ได้สรุปกิจกรรมที่ดำเนินการตามโครงการทุกกิจกรรมว่าบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือไม่ พร้อมเขียนรายงานผลของโครงการที่เป็นผลสำเร็จ และที่เป็นอุปสรรคปัญหา เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาในโอกาสต่อไป โดยเฉพาะถ้าเป็นโครงการต่อเนื่อง

อนึ่งในการประเมินโครงการจะต้องประเมินในช่วงระหว่างดำเนินโครงการและหลังสิ้นสุดโครงการเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาสู่การพัฒนาและปรับปรุง ซึ่งกระบวนการดังกล่าวใช้หลักการบริหารเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ตามวงจรแห่งความสำเร็จ PDCA นั่นเอง

ภาคผนวก

คณะกรรมการที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี 2561

นายศรายุทธ	เสถียร กษั	ผู้อำนวยการโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก
นางดกษม	พานูหะ	รองผู้อำนวยการโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก
นายสุพจน์	ปานใจนาม	รองผู้อำนวยการโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก
นายบุญเยี่ยม	วงศรีษา	รองผู้อำนวยการโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก
นายอภิชาวงศ์เมธชนัน		รองผู้อำนวยการโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก

คณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี 2561

นายอภิชาวงศ์เมธชนัน		ประธานกรรมการดำเนินการ
นายเชาว์วัฒน์	มหาโยชน์ธนินตร์	รองประธานกรรมการดำเนินการ
นายบุญเดื่อ	จันทร์อยู่จริง	กรรมการ
นางดาวเพ็ญวรรณ	ศักดิ์ศรียะ	กรรมการ
นางรัชณี	วรศิริ	กรรมการ
นางอารีทิพย์	บุญศักดิ์ตาพร	กรรมการ
นางรณภา ศุตาจันทร์		กรรมการ
นางรังสรรค์	แพ่งสุวรรณ	กรรมการ
นายอำนาจ	ศิลป์กีฬา	กรรมการ
นายอำนาจ	ตอมกุลกิติกร	กรรมการ

นายวิโรจน์	นามนาถ	กรรมการ
นายนคร	ศุภเทษ	กรรมการ
นางปิยะนุช	ปัทมา	กรรมการ
นายเด่นทวี	บุญศรี	กรรมการ
นายจำรัส	สมจิต	กรรมการ
นายธงชัย		กรรมการและเลขานุการ
นายยุทธนา	วรรณกิจ	กรรมการและรองเลขานุการ

แบบเสนอความเห็นขอคณะกรรมการสถานศึกษา

ตามที่โรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษกได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี 2561 ซึ่งเป็นแผนหลักที่ได้รวบรวมโครงการ/งาน/กิจกรรม ที่ครอบคลุมภาระงานหลักของโรงเรียนที่สอดคล้องตามนโยบายกระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน และสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 32 เพื่อเป็นการนำเสนอ เป็นหลักในการไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุตามนโยบายต่อไป

บัดนี้ การจัดทำแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี 2561 ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว โรงเรียนจึงได้เสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก

ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น

.....

.....

.....

.....

.....

ลงชื่อ

(นายสงศักดิ์ สุขานธิกุล)

ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา
โรงเรียนละหานทรายรัชดาภิเษก